



Debatmøde i Almen Boligforum
Torsdag den 16. november kl. 10 – 15.30
Turbinehallen, Kalkværksvej 12, 8000 Aarhus

Fra boligudbyder til bystrategisk aktør

Almene boligorganisationer er ikke kun en væsentlig aktør som boligudbydere i landets 98 kommuner. 20 pct. af kommunernes borgere bor alment i Danmark, og det gør de almene boligorganisationer til vigtige medspillere i udviklingen af kommunen, byer og boligområder.

BL og Landsbyggefonden er i fuld gang med at udvikle den bystrategiske tænkning. Nogle almene boligorganisationer har allerede erfaringer som bystrategiske samarbejdspartnere, mens andre står over for at tage fat. Men ikke alle kommuner tænker bystrategisk, og måske slet ikke i samarbejdet med deres almene boligorganisationer.

Kom til debatmødet, hvor vi uddyber og perspektiverer, hvad bystrategisk er for den almene boligsektor og hvad der skal til, for at samarbejdet og resultater giver mening og skaber værdi. For boligorganisationerne, lokalsamfundet, byen og kommunen, og ikke mindst, for nutidens og fremtidens almene beboere.

Dagen byder på oplæg fra en række faglige profiler, som deler deres forskellige indsigter, holdninger og erfaringer. Giv dit besyv med, når vi debatterer, hvad et bystrategisk samarbejde betyder konkret for beboerdemokrater og ansatte. Skal vi ændre på noget for at blive endnu bedre bystrategiske aktører?

Du er velkommen til at tage en gæst med fra dit faglige netværk.

På gensyn til debatmøde i Almen Boligforum!

Venlig hilsen
Formand for Almen Boligforum
Per Vinding Nielsen

Program

09.00 **Ankomst**

Morgenmad og ankomst mellem kl. 9-10.

10.00 **Velkommen**

Per Vinding Nielsen, formand for komitéen for Almen Boligforum åbner debatmødet, og giver ordet til debatmødets moderator *Niels Bjørn*.

Nyt fra Realdania

Nina Kovsted Helk, filantropidirektør i Realdania, fortæller om de seneste aktiviteter i foreningen.

10.15 **Bystrategi – et styringsredskab som favner fælles mål og resultater**

Anne Mette Boye, chefstadsarkitekt i Aarhus

Et styrket samarbejde med et blik for helheden og sammenhængene skaber en bedre kommune, by, boligområder. Det mener Anne Mette Boye, og giver sit bud på hvorfor, hvordan og med hvem - det vil sige de faktorer, som sikrer, at en bystrategi bliver et nyttigt styringsredskab, der inddrager de relevante aktører og dagsordener for kommunens udvikling

10.45 **Et udfordrende samspil: Strategisk byledelse**

Bjarne E. Jensen, seniorprojektleder for DAC's strategisk byledelse

Dansk Arkitektur Center (DAC) har gennem i årrække afholdt efteruddannelse for bl.a. kommunale direktører og fagchefer i strategisk byledelse. Lyt med, når Bjarne E. Jensen fortæller om strategisk byledelse, og giver eksempler på, hvordan samspil mellem forskellige aktører skaber bedre byer, bedre bydele og bedre liv for borgerne. Hør også hvorfor nogle byer ikke kommer i mål med strategisk byledelse – bl.a. fordi samspillet mellem kommune og den almene boligsektor er for ringe.

11.15 **Pause**

11.40 **Ruten til at være bystrategisk aktør**

Nogle er i gang. Andre vil i gang. For nogle er det let. For andre en udfordring. Men for at blive en god bystrategisk aktør, skal man være indstillet på at indgå på lige vilkår med andre, dele formål og give slip på pladsen for bordenden. Er alle klar til denne rollefordeling? Er der brug for nye kompetencer, nye faglige profiler eller skal der helt andre boller på suppen?

Moderator *Niels Bjørn* sporer sig sammen med panelet, dagens to første oplægsholdere og deltagerne ind på, hvad der skal til for at agere konstruktivt i et bystrategisk samarbejde.

Panel

Astrid Bruus Thomsen, programchef Realdania

Bent Madsen, administrerende direktør i BL – Danmarks Almene Boliger

12.15 Frokost

13.15 Interview: Klassekamp og komplekse relationer i "Nøjsomheden"

Hvordan bliver vi til de mennesker, vi er? Og kan et boligområde bygge kærlig bro over sociale kløfter? Romanen "Nøjsomheden" og det almene boligområde Nøjsomhed i Helsingør danner bagtæppe for en åbenhjertig samtale mellem moderator *Niels Bjørn* og forfatter *Stine Askov* om byens sociale og fysiske strukturer. Lyt med, deltag i debatten og bliv klogere på komplekse relationer og klassesamfundets begrænsninger set fra en tidligere "ghetto".

Der er mulighed for at stille spørgsmål og kommentere undervejs.

13.45 Fra virkelighedens bystrategiske verden

Skovparken i Kolding vil skabe gode hverdagsliv på tværs af ejerformer, og Pileparken i Gladsaxe vil bygge et klimasikrende og rekreativt landskab. Det kalder på samarbejde på tværs, hvor det er afgørende at være bevidst om, hvad man som almen boligorganisation kan bidrage med, indgå i, tage ansvar for med kommunen for bordenden og i samarbejde med andre aktører.

AAB Kolding og Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe deler erfaringerne fra deres bystrategiske indsatser.

Gode hverdagsliv på tværs af ejerformer

Per Vinding Nielsen, direktør i Bovia

AAB Kolding med Bovia som administrationsselskab har det almene afdelingen Skovparken, der sammen med afdelingen Skovvejen (Boligselskabet Kolding) og afdelingen Munkebo (Alfabo) udgør et samlet boligområde, der er kategoriseret som et samlet omdannelsesområde på parallelsamfundslovgivningens liste. Omdannelsen foregår i tæt samarbejde mellem de tre boligorganisationer og Kolding Kommune, hvor målet er at udvikle klassiske "lukket-om-sig-selv" almene boligområder til boligområder med blandede ejerformer.

Fælles om en klimaudfordring for flere

Jesper Loose Smith, direktør for Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe

Klimaudfordringer respekterer ikke matrikelskel. Derfor er klimaet en fælles bystrategisk udfordring i landets kommuner.

Et projekt, der bygger broer mellem klimaudfordringer, teknologi og æstetik, finder sted i det almene boligområde Pileparken i Gladsaxe. Projektet er et bredt fagligt samarbejde mellem arkitekter, biologer, forskere og ingeniører, som tager afsæt i et samarbejde med beboerne og det lokale driftspersonale. Både Gladsaxe Kommune, forsyningsselskabet Novafos, Teknologisk Institut og Københavns Universitet deltager således sammen med boligorganisationen i projektet.

14.30 Rundt om bordet: Er ruten klar?

Hvordan kommer vi fra tanke til handling? Og hvordan bliver arbejdet i en bystrategisk boligorganisation meningsfuldt for beboerne? Deltag i drøftelser ved bordene, mens dagens pointer identificeres.

15.00 Debattens sidste ord

Almen Boligforums formand *Per Vinding Nielsen* runder debatmødet af og indbyder til netværkshygge over et glas.

.....

Dem du møder

Anne Mette Boye, chefstadsarkitekt i Aarhus Kommune

Uddannet bydesigner, ph.d. i byomdannelse fra Arkitektskolen Aarhus. Anne Mette er stærkt engageret i arkitektonisk kvalitet og den bæredygtig omstilling af vores by, bygninger og landskaber. Hun har et særligt fokus på steders potentialer og forandringsevne, og blander bevidst praksis med forskning. Desuden har Anne Mette været medstifter og partner i to tegnestuer, engageret internationalt bl.a. som gæsteforsker og kritiker på forskellige arkitektskoler og i bestyrelsesarbejde. Anne Mette Boye tiltrådte stillingen som chefstadsarkitekt i Aarhus Kommune i januar 2021.

Bent Madsen, administrerende direktør i BL – Danmarks Almene Boliger

Uddannet cand.polit. Formand for bestyrelsen i BL's nordiske søsterorganisation NBO - Housing Nordic og Præsident (formand) for Housing Europe (den europæiske sammenslutning af offentlige, kooperative og sociale boligorganisationer). Medlem af bestyrelsen i Dansk Erhverv, AE Rådet, Det Sociale Netværk, Det Centrale Handicapråd og Hjem-Til-Alle Alliancen. Administrerende direktør i BL – Danmarks Almene Boliger siden 2010.

Bjarne E. Jensen

Geograf fra KU og Erasmus Rotterdam med speciale i by- og regionaludvikling. Bjarne har tidligere været analysechef i Oxford Research og direktør (2007-2016) i REG LAB, tænketank for regional udvikling. Siden 2019 har han arbejdet som seniorprojektleder for Dansk Arkitektur Center, hvor han tilrettelægger og faciliterer kompetenceudvikling i strategisk byledelse for kommunale topledere. Bjarne er desuden forfatter til bl.a. "Lokal ledelse – lokal vækst".

Jesper Loose Smith, direktør, Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe

Jesper Loose Smith har været direktør i Arbejdernes Boligselskab i en årrække. Han kom i sin tid fra Boligselskabet Nordsjælland, og han var tidligere økonomichef i boligselskabet AKB.

Jesper Loose Smith er formand for Boligdirektørforeningen, og er valgt repræsentant i BL's største kreds, Kreds 9, og var tidligere kredsbestyrelsesmedlem.

Niels Bjørn, forsker og formidler af det sociale byrum

Tidligere forsker og ph.d. fra Københavns Universitet i urban kompleksitet. Niels arbejder til daglig med 'menneskebaseret byudvikling' i tæt samarbejde med arkitekter og har de seneste femten år især arbejdet med den almene boligsektor. Derudover har han forfattet bøger om arkitektur og byudvikling, lavet dokumentarfilm og er vært på podcasten Bylyd.

Per Vinding Nielsen, boligdirektør i Bovia

Uddannet cand. merc. aud., har tidligere arbejdet bl.a. som revisor og er tidligere mangeårig formand for BL's 7. kreds og medlem af BL's bestyrelse. Per Vinding Nielsen har været direktør i Bovia siden 1. oktober 1996. Bovia er en almen boligadministration, der administrerer og udlejer p.t. ca. 8.500 boliger i Kolding, Lunderskov, Vejen, Billund og Grindsted.

Stine Askov, forfatter

Debuterede i 2012 med romanen "Bid", der var shortlistet til BogForums Debutantpris samme år. I 2014 fulgte romanen "Kaninens år", i 2017 romanen "Bjørneklo", og i 2020 udkom romanen "Katalog over katastrofer", der var nomineret til DR Romanprisen 2021. Stine arbejdede i mere end 20 år som børnehavepædagog, før hun helligede sig livet som forfatter på fuld tid. "Nøjsomheden" er hendes femte roman, der udkom i 2022.

.....

Nina Kovsted Helk, filantropidirektør (CPO) i Realdania

Uddannet arkitekt MAA fra Kunstakademiets Arkitektskole. Nina har tidligere været ansat i Freja Ejendomme og Hvidovre Kommune og senest i JJW Arkitekter A/S som tegnestuechef fra 2016-2017 og som adm. direktør fra 2017-2018. Nina er bestyrelsesformand i Videnscentret Bolius, samt bestyrelsesmedlem i Realdania By & Byg, Dansk Arkitektur Center, Komitéen UIA 2023 Copenhagen, Miljøteknologisk Udviklings- og Demonstrationsprogram (MUDP) og Creative Denmark.

Astrid Bruus Thomsen, programchef for Byudvikling, Fællesskaber og Planlægning, Realdania

Civilingeniør fra DTU og tidligere ansat i ministerier med opgaver inden for byfornyelse, byplanlægning og by- og boligpolitik. Astrid leder et team i Realdania som primært arbejder med projekter inden for bæredygtige byer og nye rammer for fællesskaber. Hun arbejder blandt andet specifikt med Realdanias initiativ vedrørende udsatte boligområder 'By i balance', hvor tilgangen er at fremme bæredygtig byudvikling – både fra et miljømæssigt, social, kulturelt og økonomisk perspektiv.